



En 2017, près d'un tiers de la population mondiale n'a toujours pas accès à l'eau potable, ni à des installations sanitaires de base. Des efforts supplémentaires sont nécessaires, en particulier dans les zones rurales, comme ici au Togo.

Le billet du président	3
Editorial	4
Un partenaire reconnu « L'Agenda 21 est mort, vive l'Agenda 2030! »	5
Une faïtière dynamique Un monument s'en va	6
Une information pertinente Trois actions sous les projecteurs	8
Nouvelle stratégie, nouveaux défis	9
Pays d'intervention et thèmes	10
Zoom sur trois projets	12
Une démarche qualitative Un nouveau partenariat pour la formation	13
Quel bilan tirer de quinze ans à la CT?	14
Les finances	15
La FEDEVACO en bref Nos associations membres	18
Notre organisation	19

Impressum

Rédaction: Maxime Gindroz et Alexandre Cavin

Collaboration: Emilie Converset, François Godi, Olivier Graz, Anne Gueye Girardet et Pierre Zwahlen

Lectorat: Christiane Droz

Graphisme: Grafix communication visuelle, Fribourg

Impression: Imprimerie Saint-Paul, Fribourg

Tirage: 2500 exemplaires.
Imprimés sur papier certifié FSC,
100% recyclé et neutre en CO₂.

Organisation faïtière regroupant 50 ONG actives dans la coopération au développement, la FEDEVACO offre une expertise et un savoir-faire reconnus au service des collectivités publiques. Elle permet de garantir une utilisation responsable de l'argent public investi dans les projets menés par ses membres, dans les pays du Sud et de l'Est.

La FEDEVACO est partenaire de la Direction du développement et de la coopération (DDC), l'organe du Département fédéral des affaires étrangères (DFAE) en charge de la coopération internationale. L'Etat de Vaud, par les Départements de l'économie, de l'innovation et du sport (DEIS), de la formation, de la jeunesse et de la culture (DFJC), des infrastructures et des ressources humaines (DIRH), des institutions et de la sécurité (DIS), de la santé et de l'action sociale (DSAS) ainsi que du territoire et de l'environnement (DTE), soutient des projets des associations membres de la FEDEVACO. La Ville de Lausanne et près de 50 communes vaudoises collaborent avec la FEDEVACO.

Plus d'infos sur www.fedevaco.ch

Avec le soutien de:



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Direction du développement
et de la coopération DDC



L a u s a n n e



Le président Pierre Zwahlen ouvre la conférence annuelle de la FEDEVACO, le 7 juin 2017.

© Nora Rupp

L'Agenda 2030 au programme du Conseil d'Etat!

Vaud a pris la tête de la réalisation des 17 Objectifs de développement durable avec Genève au niveau des cantons. L'Agenda 2030 est au cœur du programme 2017-2022 du Gouvernement vaudois. Nous nous appuyons désormais sur ce succès stratégique pour mieux augmenter l'aide au développement des collectivités vaudoises.

Après des négociations importantes, notre Fédération vaudoise de coopération a pu signer, en janvier 2017, un accord-cadre avec la Confédération. Cet accord accroît nettement le soutien tant aux projets des associations affiliées qu'aux activités menées par la FEDEVACO. Il repose largement sur la stratégie adoptée par notre Fédération, qui entend promouvoir l'Agenda 2030, dans les projets au Sud comme sur le terroir vaudois.

Déposé au Grand Conseil à la fin d'août, notre postulat a permis de convaincre le Conseil d'Etat de placer son programme de cinq ans sous l'égide du développement durable et de consacrer un chapitre à l'Agenda 2030. Si la solidarité internationale est la grande absente de ce programme, nous savons pouvoir compter sur plusieurs départements cantonaux pour fortement rehausser leur soutien aux projets de coopération, ces années prochaines. Pour réussir, la gouvernance de l'Agenda 2030 doit rassembler par ailleurs les principales actrices et acteurs publics, économiques, scientifiques et venus de la société civile vaudoise pour réussir.

Dans tout le canton, une cinquantaine de villes, de communes consolident leur appui solidaire, pour émanciper des populations démunies du Sud ou de l'Est de la planète. Nous remarquons une conscience plus vive des élues et des élus, qui entendent libérer des fonds supplémentaires

pour les projets efficaces de nos associations. Nous continuons de leur livrer les éléments fiables qui fortifient cette conviction.

Au Parlement suisse aussi, nous voyons progresser cet appui à la cause des plus défavorisés. En un an, le nombre des élus PLR favorables à la coopération internationale a triplé au Conseil national, par exemple. Ce qui éloigne un peu le risque de réduction des montants que notre pays consacre, à raison, afin de sortir enfants et adultes des affaires de la violence et de la pauvreté.

La FEDEVACO a engrangé de nouveaux succès, cette année encore. Grâce à chacune et à chacun d'entre vous. Vous qui agissez dans nos instances ou au secrétariat. Vous qui êtes bénévoles ou salariés de l'une de nos associations membres. Vous qui nous soutenez à l'échelle communale, cantonale ou fédérale. Toutes et tous, soyez remerciés chaleureusement.

Pierre Zwahlen, président de la FEDEVACO



Allocution d'Alexandre Cavin lors de la conférence « Violence, comment en sortir ? », le 6 février 2017 au CHUV.

© Nora Rupp

Le partenariat au cœur de notre ADN

Le modèle de coopération et de partenariat que promeut la FEDEVACO à différents niveaux participe au développement durable de notre planète. Et l'aide publique suisse au développement est essentielle pour concrétiser les efforts collectifs des citoyens, ici et « là-bas ».

Le rôle de la FEDEVACO est de promouvoir un modèle de développement qui repose sur le partenariat entre, d'un côté, une ONG suisse et, de l'autre, une association locale, un comité villageois ou un groupement de femmes au Sud et à l'Est. Une collaboration étroite qui exige respect, transparence et sérieux. Passerelle entre nos associations membres et les collectivités publiques, nous démontrons quotidiennement aux autorités vaudoises ce qui est fait « là-bas », le travail remarquable que les populations font pour améliorer leurs conditions sur place et devenir, petit à petit, actrices de leur propre destin. Parallèlement, nous nous efforçons de valoriser davantage les efforts des pouvoirs publics – efforts qui contribuent à la création d'un monde plus juste, où chacun a des perspectives d'avenir chez soi.

Ma conviction que cette chaîne de solidarité a du sens s'est encore renforcée à l'occasion d'une visite de plusieurs projets menés par nos associations membres (AM) au Togo et au Bénin. Villageoises et villageois, autorités locales, ONG partenaires, AM, fédérations ou collectivités publiques suisses : tous les partenaires jouent un rôle clé dans le développement durable de notre planète. La chaîne ne peut pas, ne doit pas être rompue : tous les maillons sont essentiels. Fragile, nous devons en prendre soin.

Alexandre Cavin, secrétaire général

Begnins décuple la mise

Au début de décembre, la Municipalité de Begnins nous a invités à venir présenter nos activités devant le Conseil communal. Ensuite de quoi, le législatif a validé l'augmentation substantielle de la contribution des Begninois (de 1 fr. à 10 fr. par habitant) en faveur de projets liés à l'eau dans les pays du Sud. Et, pour que le Conseil communal soit lui aussi impliqué dans la sélection des projets, une commission a été mise en place, à l'exemple de Mies. De quoi inspirer d'autres communes de La Côte et d'ailleurs !

Valorisation des engagements communaux

Depuis avril, Léa Baeriswyl est de retour au secrétariat en tant que chargée de relations. Avec, pour mission principale, la mise en valeur des différents engagements communaux. Ses efforts ont déjà porté leurs fruits ! Citons, par exemple, les communes de Renens, de Penthelaz, de Nyon, de Jouxens ou de Cossonay qui publient, sur leur site web ou dans leurs journaux communaux respectifs, des articles sur les projets soutenus.



© Nora Rupp

Le syndic de la Ville de Lausanne, Grégoire Junod, lors de la Conférence annuelle de nos partenaires, le 7 juin 2017.

« L'Agenda 21 est mort, vive l'Agenda 2030! »

Pour la seconde année consécutive, l'« Agenda 2030 » était au centre des discussions de la Conférence annuelle de la FEDEVACO. La question de l'avenir de la démarche « Agenda 21 » et des autres initiatives locales pour plus de durabilité a été débattue, à l'heure de l'avènement des nouveaux Objectifs de développement durable.

Depuis la Conférence sur l'environnement et le développement en 1992, à Rio de Janeiro, le terme « développement durable » a fait son chemin : il est aujourd'hui sur toutes les lèvres, même si le concept qui sous-tend cette expression demeure assez méconnu, relève Viviane Keller, responsable de l'Unité de développement durable du Canton. « Avant de m'inscrire à cette journée, je n'avais jamais entendu parler de l'Agenda 2030 », concède un participant. Le principal défi est de le rendre connu du Canton, des communes, des élus et des élus, des collaboratrices et des collaborateurs des administrations.

Cadre d'action à l'échelle planétaire adopté par tous les Etats membres de l'ONU, l'Agenda 2030 s'adresse autant aux pays du Nord qu'à ceux du Sud. Tant la Confédération que les cantons et les communes sont appelés à se mobiliser pour faire vivre l'Agenda 2030 qui lie des objectifs d'élimination de la pauvreté et de réduction des inégalités sociales et économiques avec la préservation du climat et des ressources. Une volonté politique d'agir partagée par Lausanne. Pour son syndic, Grégoire Junod, « les villes ont un rôle moteur à jouer sur le plan de la lutte contre le changement climatique, que ce soit au niveau de l'aménagement du territoire ou de la consommation d'énergie ». Au cours des prochaines années, de nombreux défis attendent

cantons et communes pour intégrer les nouveaux objectifs du développement durable de l'ONU et passer d'un Agenda 21 local à l'Agenda 2030.

Du local au global, il n'y a qu'un pas

Guidées par les principes de l'Agenda 2030 de l'ONU, plusieurs communes vaudoises s'engagent pour le développement durable au-delà de leurs frontières. A l'image de Penthalthaz qui a accueilli, le 22 novembre 2017, l'Assemblée générale d'automne de la FEDEVACO. « Convaincus que nous sommes tous responsables de la réalisation des 17 Objectifs de l'Agenda 2030 – cela aussi bien à l'échelle planétaire qu'à l'échelle locale –, nous avons inscrit, depuis 2014, à hauteur de 2 fr. par habitant, une ligne spécifique à notre budget pour soutenir des projets au Sud », relève Piéric Freiburghaus, syndic de Penthalthaz.



© Nora Rupp



François Godi en pleine discussion avec Evelynne Bezat, secrétaire générale de Valais Solidaire.

Un monument s'en va

Après 15 ans à la Commission technique (CT) – dont treize années à la présidence –, François Godi a remis son mandat de président de la CT à la fin de l'année 2017. Sa maîtrise de la planification lui a permis de préparer sa transition en douceur. Récemment adoubée par ses pairs, Anila Hazizi reprendra le flambeau dès le 1^{er} janvier 2018.

Ingénieur forestier, François Godi a rejoint la FEDEVACO en 2002, d'abord comme expert au sein de la CT, puis en tant que président dès 2004. L'occasion rêvée de garder un pied dans le domaine de la coopération¹, tout en développant son propre bureau de conseil et d'études à Bercher.

En quinze ans, il en aura vu défiler des demandes de financement déposées par les associations membres (AM) : d'une trentaine en 2002, nous dépassons allégrement la barre des 70 projets annuels, avec un pic en 2014 (81). Heureusement, cette forte inflation est allée de pair avec l'augmentation des fonds disponibles, pour le plus grand bonheur des associations et des bénéficiaires des projets soutenus. Au fil des ans, la CT est aussi devenue plus exigeante. Ce « serrage de vis » ne s'est pas traduit par un nombre de refus de projets plus important. Cela prouve que les AM s'améliorent continuellement et profitent des outils et des formations mis à disposition par leur faïtière : planification stratégique, cadre logique ou stratégie-programme.

« Visionnaire », François Godi affirmait même, en 2009, que dans vingt ans, il ne sera « plus président de la CT, car j'aspire un jour à repartir sur le terrain, mais peut-être que, d'ici là, la CT sera amenée à faire des évaluations directement sur place ». La FEDEVACO n'a pas attendu aussi longtemps pour mettre sur pied un tel outil.

Depuis 2014 déjà, la CT dispose ainsi d'un budget pour participer à l'évaluation de projets financés à travers la FEDEVACO.

Une chose est sûre : un président de sa trempe va assurément manquer à la fédération, même si la relève est assurée, avec l'arrivée d'une ancienne de Terre des hommes à la barre de la commission : Anila Hazizi. La CT peut aussi compter sur les compétences additionnelles de six nouvelles recrues. Bon vent à François et bienvenue aux nouvelles et aux nouveaux experts bénévoles !

Une nouvelle chargée de projets

Pour appuyer le travail de la Commission technique, la FEDEVACO bénéficie de l'appui d'une nouvelle personne. Licenciée en lettres de l'Université de Lausanne, Emilie Converset a rejoint le secrétariat depuis le 1^{er} janvier 2017. Après un passage du côté de l'EPER et de son département communication & recherche de fonds, Emilie a travaillé plusieurs années en tant que chargée de programme et du recrutement des volontaires pour Peace Watch Switzerland, une ONG spécialisée dans les droits humains. Elle apporte sa connaissance du terrain et son enthousiasme communicatif. Bienvenue à elle !

¹ Parmi ses nombreuses expériences sur le terrain, François a travaillé pour Intercoperation au Rwanda (1989-1992), puis au Bhoutan pour Helvetas (1992-1996).

Révision des cotisations et des critères d'adhésion

Deux réformes importantes ont été entérinées, en 2017, par l'Assemblée générale. Les critères d'adhésion ont été revus. Principales nouveautés : le passage de deux à quatre ans d'existence avant d'entreprendre les démarches d'adhésion et la présentation de comptes respectant les standards SWISS GAAP RPC. La question de l'ancrage vaudois a également été précisée. Enfin, avant le dépôt formel de son dossier de candidature, l'organisation doit avoir participé à au moins une formation proposée par la faïtière.

Du côté des cotisations, une révision en profondeur du système en vigueur depuis 1996 a été acceptée lors de l'AG du 22 novembre à Penthalaz. Dorénavant, chaque association paiera une cotisation de 400 francs, à laquelle s'ajoutera un montant de 1 % calculé sur la moyenne des financements attribués les trois dernières années. Plus équitable, ce nouveau système permettra d'augmenter la part de financement des activités et du fonctionnement de la FEDEVACO par ses membres. En contrepartie, les membres des comités ou les salariés des AM dont le nombre d'EPT (emploi équivalent plein temps) est inférieur à cinq bénéficient de la gratuité des coûts de formation.



© Didier Deriaz / ArchiveSud



© Didier Deriaz / ArchiveSud

Sondage auprès des membres

L'année 2017 a marqué une nouvelle phase pour la FEDEVACO avec l'entrée en vigueur de son « Programme stratégique 2017-2020 », dont l'un des objectifs est d'améliorer ses prestations. Pour la première fois de son existence, la fédération a ainsi mené une enquête qualitative pour évaluer le degré de satisfaction de ses associations membres. Et les premiers résultats vont au-delà de nos attentes ! Ce sondage a permis de mieux cibler leurs besoins pour les prochaines années, en particulier dans les domaines de la formation et du partage des savoirs (*lire page 13*).



© Nora Rupp



© Métis'Arte / Michèle Cardone



© The True Cost

Comment sortir de la violence

Les comportements violents ne sont pas innés et sont susceptibles d'être reproduits dans des moments de stress ou de désarroi. Organisée avec le Département de la santé et de l'action sociale ainsi que le CHUV, une conférence a permis de partager les expériences pour dépasser la violence, notamment au Rwanda où les séquelles du génocide sont encore vives. «Accepter d'être ensemble a déjà un effet thérapeutique», souligne le psychosociologue Charles Rojzman. Grâce à la thérapie sociale, des rescapés et des anciens criminels ayant reconnu leurs fautes ont appris, petit à petit, à se rencontrer, à se découvrir et à dialoguer. Les ennemis d'antan acceptent de vivre de nouveau ensemble, malgré les difficultés.

Marché de Noël solidaire

Rendez-vous incontournable des fêtes de fin d'année à Lausanne, le Marché de Noël solidaire, c'est aujourd'hui 3000 visiteurs et plus de 50000 francs récoltés par la quarantaine d'associations exposant au profit de leurs actions solidaires en Suisse et ailleurs sur la planète. Parmi les moments forts de cette 11^e édition, les marionnettes géantes de Métis'Arte ont conquis les foules. De nombreux badauds ont été séduits par les histoires racontées par la reine Gazelle et le roi Grenouille. Confectionnées en papier mâché, ces deux marionnettes de trois mètres de haut ont déambulé dans les rues de Lausanne, en compagnie de leurs sujets. La prochaine édition aura lieu du 13 au 15 décembre 2018, à Pôle Sud.

La face cachée de la mode

Salaires de misère, heures supplémentaires, répression des activités syndicales ou absence de protection légale : cinq ans après le drame du Rana Plaza au Bangladesh, les géants de la mode ne s'engagent toujours pas suffisamment pour garantir des conditions de travail dignes et sûres aux couturiers et aux couturières qui fabriquent leurs produits. Réalisé par Andrew Morgan, «The True Cost» met en lumière les zones d'ombre de l'industrie textile. Ce documentaire a reçu le Prix FEDEVACO du meilleur film traitant de la problématique du développement et des relations Nord-Sud, dans le cadre de l'édition 2017 du Festival du Film Vert.



© Helvetas / Flurina Rothenberger

La vente équitable de miel assure un revenu plus élevé et une situation financière plus stable pour de petites exploitations.

Nouvelle stratégie, nouveaux défis

Si le nombre de demandes de financement pour des projets d'information a nettement baissé cette année, la Commission d'information a pu investir son temps dans plusieurs projets d'importance pour la mise en œuvre de la nouvelle stratégie 2017-2020.

En vue d'atteindre les objectifs fixés dans notre programme stratégique, la Commission d'information joue un rôle important en soutenant et en accompagnant les activités de communication de la FEDEVACO, comme, par exemple, le lancement du nouveau site internet. En ligne depuis le 26 avril 2017, le nouveau site, optimisé pour les téléphones portables, présente de manière convaincante l'engagement de la fédération. Il sera une base solide du dispositif de communication pour les années à venir.

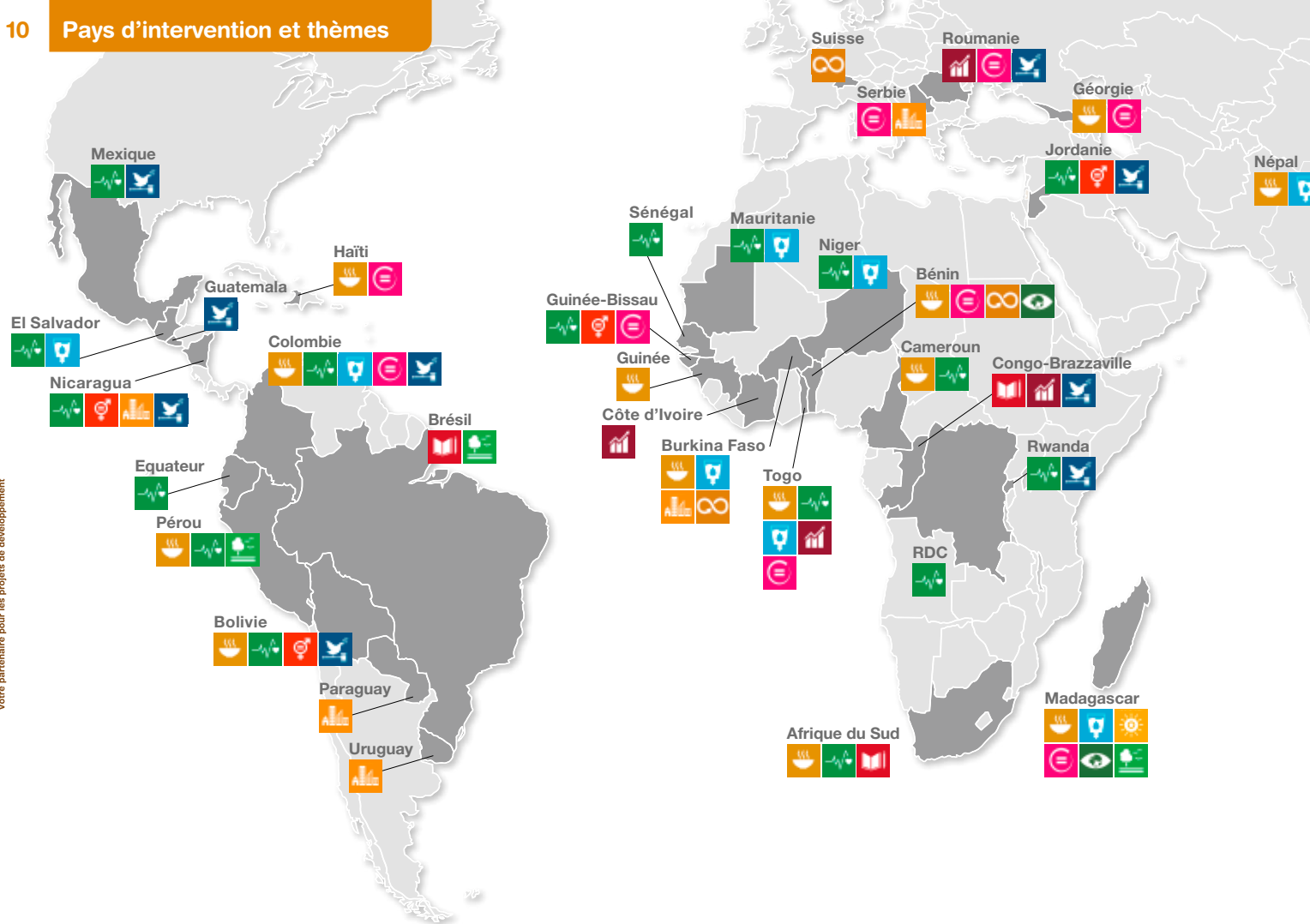
Deux autres chantiers d'importance ont été lancés, cette année: l'élaboration d'un nouveau plan de communication et l'analyse en profondeur de l'identité visuelle de la fédération. Suivant les recommandations de la commission, le Conseil a décidé d'entamer un processus de révision de l'identité visuelle, afin de renforcer l'image de la FEDEVACO. Ces deux chantiers aboutiront en 2018.

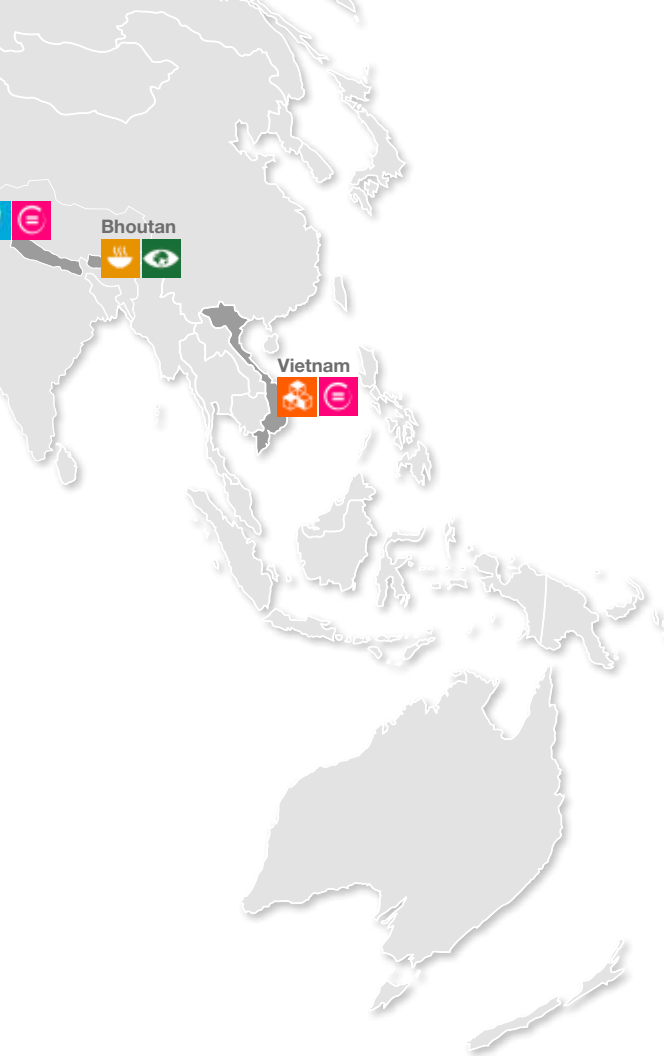
Malgré plusieurs appels, seules trois demandes ont été présentées et un seul projet d'information et de sensibilisation a pu être soutenu. Des chiffres anormalement bas qui poussent la CI à voir dans quelle mesure elle peut soutenir et accompagner le travail des petites associations membres en particulier. Cette réflexion se basera sur les résultats du sondage effectué auprès des membres, à la fin de 2017.

Olivier Graz, président de la CI

«Le miel, on en connaît un rayon!»

Alors que près des deux tiers du miel consommé en Suisse est importé, les Magasins du Monde ont permis aux consommatrices et aux consommateurs de se questionner sur les conditions de production du miel. Invités spécialement pour l'occasion, deux représentants d'une coopérative guatémaltèque ont débattu des enjeux de la production équitable de miel, ici et ailleurs, lors d'une table ronde au Jardin botanique de Lausanne. Accompagné par un délégué de l'ONG belge Miel Maya Honing, ils ont aussi participé à une journée d'ateliers et d'échanges avec des apiculteurs locaux à l'Espace Abeilles de Cernier. Une campagne soutenue par le «Fonds information» de la FEDEVACO.





En 2017, la FEDEVACO a cofinancé 65 projets de développement dans 34 pays du Sud et de l'Est ainsi qu'un projet d'information et de sensibilisation en Suisse. Dans son ensemble, le travail de la FEDEVACO et de ses associations membres contribue à l'atteinte de la plupart des Objectifs de développement durable (ODD) de l'Agenda 2030.

La FEDEVACO s'attelle spécifiquement au renforcement du partenariat mondial pour le développement (ODD 17). Tous les projets ciblent, à terme, l'éradication de la pauvreté (ODD 1). Étant donné l'aspect transversal des ODD, chaque projet contribue à l'atteinte de plusieurs objectifs: un choix de présentation a été fait.

Retrouvez des exemples de projets soutenus sur www.fedevaco.ch

Zoom sur trois projets

© Paysans solidaires



Burkina Faso – Lutter contre l'érosion



Le nord du Burkina est particulièrement affecté par le changement climatique, qui se traduit par des phénomènes météorologiques extrêmes. De longues périodes de sécheresse alternent avec des pluies torrentielles. Conséquence : le sol s'érode et devient stérile. Pour contrer cette situation dramatique, **Paysans solidaires** met en place une ferme pilote ainsi qu'un périmètre bocager de plusieurs dizaines d'hectares. Une démarche globale permettant de restaurer les terres et de valoriser les pratiques agricoles locales, tout en nourrissant 40 familles réparties dans 13 villages.

© Eirene Suisse



Nicaragua – Construire des logements



Faute de moyens, plus des trois quarts des Nicaraguayens vivent dans des logements de fortune, dépourvus d'accès à l'eau ou à l'électricité. Ces habitations sont en outre souvent construites dans des zones exposées aux catastrophes naturelles qui touchent régulièrement le pays. Afin d'appuyer la mise en place de programmes de construction durable, une volontaire d'**Eirene Suisse** a mis à profit ses compétences professionnelles durant deux ans. Spécialisée dans le suivi des chantiers, cette ingénieure civile a permis à 50 familles de bénéficier d'un logement digne.

© EPER



Géorgie – Diversifier l'agriculture



Considérée comme le berceau mondial de la viticulture, la Géorgie a perdu de son attrait depuis l'embargo décrété par la Russie, en 2006. Les conditions de vie des viticulteurs de Kakhétie se sont détériorées et ils peinent à trouver des solutions de rechange. L'**EPER** participe à la mise en place de formations en horticulture dans le but de diversifier l'agriculture pratiquée dans la région et d'augmenter les revenus de 400 producteurs de fruits. Ces derniers disposent ainsi des outils nécessaires pour démarrer leur propre exploitation.



© DM-échange et mission / Sylviane Pittret

De gauche à droite : Colette Bordigoni, responsable pédagogique d'Isango, et Anne Gueye Girardet, chargée de capitalisation à la FEDEVACO.

Un nouveau partenariat pour la formation

A l'automne, la FEDEVACO a signé une convention de partenariat avec Isango, centre de formation reconnu et certifié EduQua. Elle renforce ainsi son offre de services permettant à ses associations membres d'être des actrices qualifiées de la coopération d'aujourd'hui comme de demain.

Née de la collaboration entre COMUNDO, DM-échange et mission, E-CHANGER et Eirene Suisse, l'association Isango mise essentiellement sur les méthodes dites participatives. Elle promeut aussi un accès à la formation continue pour tous. Cette réflexion commune autour de l'importance de la formation continue, permet de proposer, dès 2018, un programme commun très avantageux pour les associations membres de la FEDEVACO, qui bénéficient désormais d'un accès illimité aux formations Isango, à un prix préférentiel.

Ce sont une douzaine de modules «pratico-pratiques» faisant la part belle à l'autocritique, la remise en question et la réflexion pour répondre aux besoins des acteurs du développement, qui manquent souvent d'outils pour autoévaluer leurs actions locales, qu'elles aient lieu en Suisse ou dans un pays du Sud.

En plus d'une offre de formation qui se diversifie considérablement, ce partenariat permet de développer un «pool» de formateurs et d'accompagnateurs des acteurs du développement. Responsable pédagogique d'Isango, Colette Bordigoni veille non seulement à la qualité des modules, mais forme aussi les formateurs, dont certains sont membres de nos instances. Un gage de qualité supplémentaire de l'accompagnement de la FEDEVACO à ses associations membres.

Former et valoriser les migrants

Forte de son succès en 2015, la FEDEVACO a reconduit son cycle de formation destiné aux associations vaudoises de migrants engagés pour le développement de leur pays d'origine. En y apportant toutefois quelques améliorations. Treize associations, issues en majorité d'Afrique et du Maghreb, mais aussi des Balkans, ont répondu à l'appel. Au fil des différents modules (gestion de projet, mobilisation des ressources ou partenariats) échelonnés entre février et septembre, une quarantaine de participants ont pu bénéficier des outils pratiques incontournables pour mener des actions de qualité. Plusieurs associations membres de la FEDEVACO ont accepté de témoigner et de partager leurs expériences lors des différents modules. A noter que chaque association de migrants a bénéficié de l'appui d'un mentor qualifié pour la formalisation d'une demande de financement répondant aux standards de la fédération. Au final, sept d'entre elles ont soumis un projet au jury qui décernera, en 2018, ses Prix Diaspora et développement.



Atelier de formation sur la planification stratégique, le 4 novembre 2006.

Quel bilan tirer de quinze ans à la CT?

Face à cette question, la page reste longtemps blanche. De nombreuses images passent: des séances plénières, des rencontres avec des associations membres et leurs partenaires, la pile de dossiers à lire et à analyser, la rédaction des recommandations, sans oublier les nombreuses autres réunions internes ou externes. Finalement, ce qui reste, c'est la richesse des échanges avec toutes les personnes rencontrées.

« En commençant, en 2002, à la Commission technique, je n'avais jamais imaginé rester quinze ans et encore moins en reprendre la présidence. Ayant un côté égoïste, j'ai toujours perçu mon engagement dans la coopération au développement avant tout comme un apprentissage. Le moins que l'on puisse dire, c'est que j'ai été servi, au-delà de mes espérances. J'ai même appris qu'une association membre consultait les abeilles pour justifier la mise en place d'un projet de production de miel (*sic*)!

» Dans le monde du développement, l'échange des expériences et des connaissances est essentiel pour aller de l'avant. Il ne s'agit pas simplement de répliquer à l'identique une action, mais de l'adapter au contexte local, afin qu'elle réponde aux besoins et aux attentes des populations. Cet ajustement ne peut se faire qu'à travers un dialogue intense avec les premiers concernés, les bénéficiaires des projets. La relation humaine doit ainsi prendre le dessus sur les aspects purement technocratiques de notre sacro-saint cadre logique! Prenons le temps de laisser mûrir un projet, malgré l'urgence de certaines situations. Les meilleures solutions proviennent généralement du terrain, mais elles doivent avoir le temps d'émerger. Eh oui, c'est contraire à notre rythme de vie et aux exigences de résultats de notre société.

» Merci pour ces milliers d'heures de discussions et de débats! »

François Godi, président de la CT

Rien ne vaut une rencontre

De passage en Suisse, Hermann Monnou a rendu visite à la Commission technique en novembre dernier. Partenaire de DM-échange et mission, son organisation (CIPCRE) mise sur le renforcement des compétences des populations rurales en agroécologie et en gestion des ressources naturelles au Bénin. Ce fut l'occasion d'échanger sur les succès, mais aussi sur les difficultés et les défis sur le terrain, en présence de représentantes et de représentants du Canton de Vaud et de la Ville de Lausanne. Un partage fructueux sur les manières d'appréhender les questions liées au changement climatique, un sujet qui nous concerne tous, au Sud comme au Nord.



Plus des quatre cinquièmes des charges financent des projets

Cette année encore, les financements pour les projets menés par nos associations membres dans les pays du Sud et de l'Est ainsi qu'en Suisse représentent plus de 84 % du total des charges qui s'élèvent à près de 4,5 millions. De ce fait, les frais liés aux activités et au fonctionnement de la fédération sont maintenus en deçà de 16 % des dépenses totales.

Pour rappel, l'application d'une nouvelle norme SWISS GAAP RPC exige que, dès 2016, tous les revenus affectés à un projet particulier soient enregistrés dans le compte de résultat l'année où ils sont collectés, puis différés au passif jusqu'à leur utilisation. Les variations des fonds affectés (allocations et utilisations effectives des fonds) sont présentées en bas du compte de résultat, après le résultat d'exploitation et le résultat financier. Cette présentation donne une image reflétant encore mieux la situation réelle de la FEDEVACO.

Compte d'exploitation

Au niveau des produits pour projets, les contributions nettes des partenaires des collectivités publiques (Confédération, Etat de Vaud et communes) sont en augmentation (+30 175.49 fr.) et atteignent 3 798 015.07 fr.

Les contributions propres pour les nombreuses activités et le fonctionnement sont aussi en augmentation de près de 40 000 fr. et atteignent 675 181.70 fr. Elles permettent de financer un certain nombre de prestations et de services au profit des associations membres et des collectivités publiques dont ce rapport annuel présente quelques exemples.

Les charges pour les 65 projets de développement dans les pays du Sud et de l'Est ainsi que pour le projet d'information et de sensibilisation en Suisse (3 764 540.01 fr.) représentent plus de 84 % des dépenses totales de la FEDEVACO. Les charges pour les activités et le fonctionnement de la fédération se répartissent selon les trois champs stratégiques présentés graphiquement à la page 17. Le quatrième centre de coût correspond aux frais de gestion, d'administration et de coordination, soit 21 % des 723 242 fr.

Bilan

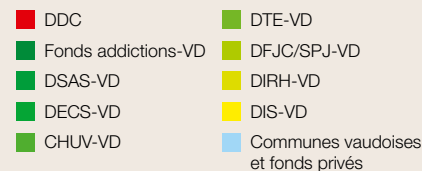
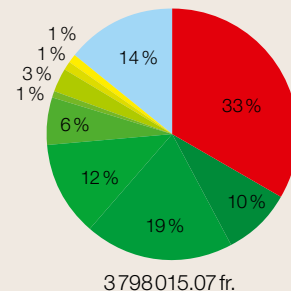
Le résultat d'exploitation a permis de créer sous «Fonds affectés et réserves hors projets» trois réserves pour trois échéances: les 30 ans qui auront lieu en 2019, la révision de l'identité visuelle en cours et l'évolution de notre base de données.

Le Conseil propose à l'AG du 25 avril 2018 de répartir le résultat de 5657.65 francs comme suit: 10% en réserve générale (565 fr.) et le solde (5092.65 fr.) en «Résultats reportés».

Transparence des comptes

Les comptes 2017 suivent les recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC (en particulier la norme RPC 21 pour l'établissement des comptes des organisations sociales d'utilité publique à but non lucratif). Ils ont été audités par nos vérificateurs internes et la Fiduciaire Prateo Conseil SA à Pully. La présentation complète est disponible sur notre site web ou sur demande au secrétariat.

Produits pour projets



Bilan au 31 décembre 2017

ACTIFS	2017	2016
Actif circulant		
Trésorerie	1'839'053.55	1'095'506.80
Débiteurs & Actif transitoire	1'757'374.49	964'094.71
	81'679.06	131'412.09
Actif immobilisé	7'546.55	9'878.20
Immobilisations corporelles & Garantie de loyer	7'546.55	9'878.20
Total de l'actif	1'846'600.10	1'105'385.00
PASSIFS		
Fonds étrangers à court terme	726'399.30	24'478.55
Dettes à court terme	11'494.70	17'820.85
Passif transitoire	14'904.60	6'657.70
Solde DDC accord-cadre en cours	700'000.00	0.00
Fonds étrangers à long terme	103'321.00	103'321.00
Provision pour risques sur projets	103'321.00	103'321.00
FONDS AFFECTÉS		
Capital lié (Fonds affectés pour projets)	567'601.08	587'965.38
Fonds Canton pour projets	121'093.07	140'252.59
Fonds DDC pour projets engagés	330'412.91	258'033.41
Fonds Communes et privés pour projets	22'443.60	16'027.88
Fonds Bleu Ciel pour projets	93'651.50	173'651.50
Capital lié (Fonds affectés hors projets)	199'608.84	145'607.84
Fonds pour risque sur personnel	120'678.89	120'678.89
Fonds Groupe d'experts pour petites associations membres (AM)	23'929.95	24'928.95
Réserve pour anniversaire 30 ans	25'000.00	0.00
Réserve pour révision identité visuelle	25'000.00	0.00
Réserve pour mise à jour et développement base de données	5'000.00	0.00
FONDS PROPRES DE L'ASSOCIATION		
Capital libre	249'669.88	244'012.23
Réserve générale	36'934.93	33'723.93
Résultats reportés	207'077.30	178'176.10
Résultat de l'exercice	5'657.65	32'112.20
TOTAL DU PASSIF	1'846'600.10	1'105'385.00

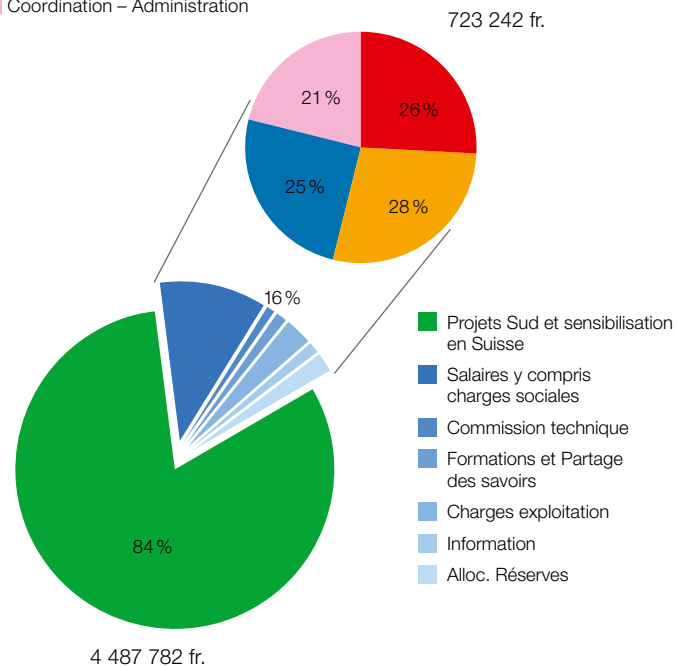
Compte d'exploitation 2017

	2017	2016
PRODUITS D'EXPLOITATION	4'473'196.77	4'402'231.68
Produits hors affectation projets	675'181.70	634'392.10
Cotisations membres	28'100.00	26'500.00
Contribution DDC	400'000.00	350'000.00
Contribution Canton pour activités et fonctionnement	204'500.00	204'500.00
Contribution Lausanne pour activités et fonctionnement	20'000.00	20'000.00
Conférences, expositions, vente manuels	2'149.10	3'296.10
Contribution Loterie Romande	0.00	19'000.00
Contribution Fonds experts	1'719.00	0.00
Contributions participants formation	3'163.60	5'296.00
Contribution Diaspora & développement	15'550.00	5'800.00
Produits affectés aux projets	3'798'015.07	3'767'839.58
DSAS – Fonds addictions Vaud	360'000.00	360'000.00
DSAS – Santé publique Vaud	730'000.00	630'000.00
DECS – Economie Vaud	440'000.00	440'000.00
CHUV – Vaud	225'000.00	225'000.00
DTE – Environnement Vaud	45'500.00	45'500.00
DFJC – Service protection jeunesse Vaud	116'279.07	116'279.07
DIRH – Infrastructures Vaud	45'000.00	45'000.00
DIS – Sécurité Vaud	50'000.00	49'346.51
Direction du développement et de la coopération (DDC)	1'250'000.00	1'300'000.00
Communes vaudoises et fonds privés	536'236.00	556'714.00
CHARGES D'EXPLOITATION	-4'432'422.77	-4'606'150.45
Charges de fourniture de prestations		
Frais de personnel	-502'017.96	-486'118.57
Charges du personnel dans l'administration	-412'931.25	-400'365.93
Charges sociales	-81'525.11	-75'082.56
Autres charges du personnel	-7'561.60	-10'670.08
Charges d'exploitation	-72'454.12	-67'768.88
Charges des locaux	-37'661.67	-31'710.95
Charges d'administration et informatique	-32'453.45	-33'814.93
Amortissements	-2'339.00	-2'243.00

	2017	2016
Commission technique	-31'359.00	-35'252.95
Honoraires Commission technique	-25'000.00	-25'000.00
Frais CT visites, évaluation de projets	-5'000.00	-10'252.95
Charges appui experts petites AM	-1'359.00	0.00
Formations et partage des savoirs	-32'279.56	-24'451.16
Ateliers de formation	-8'890.89	-6'407.75
Diaspora & développement	-19'245.85	-11'165.01
Partage d'expériences	-4'142.82	-6'878.40
Activités d'information	-29'772.12	-48'834.61
Imprimés et rapports	-9'733.60	-8'119.89
Manifestations, expositions	-5'669.95	-7'652.90
Prospection Communes	-2'571.00	-4'085.55
Production matériel (publications, films, etc.)	-8'925.97	-129.60
Site web	-167.00	-21 735.80
Elections	-2'704.60	-7'110.87
Financements des projets des AM	-3'764'540.01	-3'943'724.28
Projets de développement en Afrique, en Asie, en Amérique latine, au Moyen-Orient et en Europe de l'Est	-3'757'940.01	-3'899'779.28
Projets d'information en Suisse	-6'600.00	-43'945.00
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	40'774.00'	-203'918.77
Résultat financier	-120.65	405.20
Résultat avant variation des fonds affectés	40'653.35	-203'513.57
Allocations aux fonds affectés	-3'798'015.07	-3'767'839.58
Utilisation des fonds affectés projets	3'764'540.01	3'943'724.28
Utilisation fonds affectés		
Communes pour activités	31'674.24	40'287.96
Utilisation fonds affectés		
DFJC + DIS pour activités	14'965.12	14'906.31
Utilisation fonds affectés Autres pour activités	7'200.00	4'546.80
Allocation Fonds experts petites AM	-360.00	0.00
Allocation Réserve Anniversaire 30 ans	-25'000.00	0.00
Allocation Réserve Révision identité visuelle	-25'000.00	0.00
Allocation Réserve Evolution Base de données	-5'000.00	0.00
Résultat de l'exercice	5'657.65	32'112.20

Répartition des financements par continent et des charges par activité

- Une faitière rassembleuse et dynamique
- Prestataire de services de qualité
- Information pour l'action
- Coordination – Administration



Nos associations membres

Achalay

www.achalay.org

Action de Carême

www.actiondecareme.ch

ae-Centre

www.ae-centre.ch

Althea

www.fondation-althea.org

Association Ailleurs Aussi

www.ailleurs-aussi.ch

Association de soutien au Centre
écologique Albert Schweitzer
(ASCEAS-VD)

www.ceas.ch

Association pour le développe-
ment des énergies renouvelables

www.ader.ch

Association romande
des Magasins du Monde

www.mdm.ch

Association Solidarité avec
les villages du Bénin (ASVB)

www.asvbenin.ch

Atelier des Enfants

www.atelierdesenfants.ch

Bésil de Demain

www.bresil-de-demain.org

Catleya

www.catleya.ch

Centrale sanitaire suisse
romande (CSSR)

www.css-romande.ch

Chryzalid

www.chryzalid.org

COMUNDO

www.comundo.org

DM-échange et mission

www.dmr.ch

E-CHANGER

www.e-changer.org

EcoFormation

www.ecoformation.org

Eirene Vaud

www.eirenesuisse.ch

Enfants des collines

www.enfantsdescollines.ch

EPER

www.eper.ch

Groupe de soutien
des paysannes et paysans
d'Afrique

www.gspopa.ch

Helvetas Swiss Intercooperation

www.helvetas.ch

IMBEWU

www.imbewu.org

Ingénieurs du Monde

www.epfi.ch/idm

La Brique

www.labrique.org

Le Savoir au Village

www.lesavoirauvillage.org

Médecins du Monde

www.medecinsdumonde.ch

Mirana

www.mirana.org

Mission évangélique braille

www.mebraille.ch

Norlha

www.norlha.org

Nouvelle Planète

www.nouvelle-planete.ch

Oikocredit

www.suisse-romande.oikocredit.ch

Pain pour le prochain

www.ppp.ch

Paysans solidaires

www.fedevaco.ch/membres

Peace Brigades International (PBI)

www.peacebrigades.ch

Primavera

www.soldeprimavera.ch

Public Eye

www.publiceye.ch

Ra-lym Y

www.raiyomy.org

Sénégalité

www.senegalite.ch

Solidar Suisse

www.solidar.ch

Surgir

www.surgir.ch

SWISSAID

www.swissaid.ch

Terre des hommes

www.tdh.ch

TerrEspoir

www.terrespoir.com

To go to Togo

www.togototogo.ch

Traditions pour demain

www.tradi.info

urbaMonde Vaud

www.urbamonde.org

Vivere

www.vivere.ch

Waves for Development

www.wavesfordevelopment.org

Notre organisation

Les organes de la FEDEVACO sont l'Assemblée générale (organe suprême), composée des associations membres (*lire page 18*); le Conseil (organe supérieur); les Commissions technique, d'information, de suivi financier et de recours; les vérificateurs des comptes. Ces instances sont bénévoles. Chaque année, la quarantaine de personnes actives en leur sein (*voir liste ci-après*) assument quelque 4000 heures de travail, ce qui équivaut à près de deux postes à plein temps. Les organes de la FEDEVACO s'appuient sur un petit secrétariat salarié doté de 4,1 postes.

Conseil

Mandaté par l'Assemblée générale (AG), le Conseil est responsable des orientations stratégiques et politiques de la FEDEVACO. Il veille à la promotion de l'aide publique vaudoise au développement.

Président : Pierre Zwahlen

Vice-président: Olivier Nordmann

François Godi (jusqu'en décembre)

Olivier Graz

Vincent Guignard

Pierrette Rohrbach

Anne Roulet

Caroline Vuillemin

Vincent Zodogone

Vérificateurs des comptes

Sur la base des documents présentés, ils procèdent à la vérification des comptes annuels de la fédération.

Simon Guignard

Pierre Jaccard

Commission technique

Composée de professionnels de la coopération issus de divers secteurs (médecine, ingénierie, agronomie, foresterie, développement communautaire, etc.), la CT vérifie la pertinence, la faisabilité et l'efficacité des projets soumis par les associations membres.

Président : François Godi (jusqu'en décembre)

Vice-président : Jean-Daniel André

Ibrahim Adamou

Quentin Bangala

Florence Bétrisey (dès mars)

Bernard Borel (dès mars)

Timothée Crettenand (dès mars)

Anila Hazizi (dès septembre)

Nicolas Jammet (dès février)

René-Marc Jolidon

Laurent Lob

Cécilia Perren (dès septembre)

Anouk Pfanztler (jusqu'en juillet)

Jan Philipp Robra (dès mars)

Joaquin Salazar

Dominik Schmid (de février à novembre)

Pierre-Yves Suter

Lydie Valdez Henderson

Cecilia Viscarra Moser

Ariane Zwahlen (jusqu'en décembre)

Commission d'information

Composée de spécialistes en communication, la CI informe des objectifs et des activités de la fédération. Avec son « Fonds information », elle contribue à sensibiliser l'opinion publique aux enjeux de la coopération au développement et des relations Nord-Sud dans le canton de Vaud.

Président : Olivier Graz

Vice-présidente: Catherine Rollandin

Claude Desimoni

Cynthia Guignard (dès juin)

Aline Mugny

Irène Penrose

Gérald Progin

Caroline Tosti (jusqu'en décembre)

Sandrine Wenger (jusqu'en avril)

Commission de suivi financier

Composée de spécialistes des questions comptables et financières, la CSF se charge de l'appréciation des rapports financiers. Elle vérifie l'utilisation des fonds, conformément aux budgets initiaux et sur la base des décomptes.

Simon Guignard

François Godi (jusqu'en décembre)

Rachid Taaroufi

Commission de recours

Composée de représentants d'associations membres, la CR est chargée de se prononcer sur les recours. Toute association membre a la possibilité de saisir la CR à la suite d'une décision négative sur un projet.

Martine Barclay (jusqu'en décembre)

Albert Burdet (jusqu'en décembre)

Patrick Schmitt

Florence de Goumoëns (jusqu'en décembre)

Andréa Rajman

Secrétariat

Composée de six salariés à temps partiel et d'une stagiaire, le secrétariat met en œuvre les décisions et les stratégies établies par l'AG ou le Conseil. Il coordonne le travail des diverses instances et s'occupe de la gestion financière et administrative du « portefeuille » de projets de la FEDEVACO ainsi que de la recherche de fonds auprès des collectivités publiques.

Alexandre Cavin

secrétaire général à 80 %

Léa Baeriswyl

chargée de relations à 40 % (depuis avril)

Emilie Converset

chargée de projets à 80 %

Maxime Gindroz

chargé d'information à 80 %

Anne Gueye Girardet

chargée de capitalisation à 60 %

Rachel Miaz

collaboratrice administrative à 70 %

Anais Monnin

stagiaire à 60 % (jusqu'en avril)

Charlotte Laurent

stagiaire à 80 % (dès septembre)

FEDEVACO

Fédération vaudoise de coopération

Avenue Dickens 6

1006 Lausanne

Tél.: 021 601 21 12

Fax: 021 601 21 13

Courriel: info@fedevaco.ch

www.fedevaco.ch